

УДК 658.012.4(075.8)
UDK 658.012.4(075.8)

DOI:10.33744/0365-8171-2025-118.1-293-298

**ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ АДМІНІСТРАТИВНОГО
МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ВІДНОВЛЕННЯ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО СТАЛОГО
РОЗВИТКУ УКРАЇНИ**

**FORMATION OF ADMINISTRATIVE MANAGEMENT DECISIONS IN THE CONDITIONS OF
RECONSTRUCTION AND POST-WAR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF UKRAINE**



Порфіренко Володимир Іванович, кандидат економічних наук, доцент, Національний транспортний університет, доцент кафедри менеджменту, e-mail: porfirenko@gmail.com, тел. +380 67 5034433, Україна, 01010, м. Київ, вул. Михайла Омеляновича-Павленка, 1, к. 242.

<https://orcid.org/0000-0003-0329-6217>



Савчук Діана Валеріївна, бакалавр, Національний транспортний університет, e-mail: dianasavchiv2003@gmail.com, тел. +380 95 6438309, Україна, 01010, м. Київ, вул. Михайла Омеляновича-Павленка, 1, к. 242.

<https://orcid.org/0009-0002-4294-9460>

Анотація. У статті проаналізовано особливості формування управлінських рішень адміністративного менеджменту в умовах відновлення та післявоєнного сталого розвитку України. Обґрунтована актуальність адаптації сучасних і класичних методів управління до умов трансформаційної економіки, яка потребує швидкого відновлення та стратегічного планування. Розглянуто принципи, етапи та практичні підходи до формування управлінських рішень, визначено основні виклики для системи адміністративного менеджменту в післявоєнний період і запропоновано напрями їх подолання.

Об'єкт дослідження – управлінські рішення при реалізації адміністративного менеджменту.

Мета роботи – сформувати комплекс управлінських рішень в ході застосування адміністративного менеджменту в період відновлювального післявоєнного сталого розвитку України.

Методи дослідження – статистичні та порівняльні методи.

Ключові слова: адміністративний менеджмент, управлінські рішення, післявоєнний розвиток, стратегічне управління, сталий розвиток, інноваційні підходи.

Постановка проблеми. Формування ефективного управлінського рішення в адміністративному менеджменті має ґрунтуватися на принципах системності, прогностичності, адаптивності та соціальної орієнтованості. В умовах післявоєнного сталого розвитку особливої актуальності набуває поєднання термінових відновлювальних заходів із довгостроковими стратегіями.

Процес формування управлінських рішень включає такі основні етапи:

- визначення проблемної ситуації,
- постановка цілей і завдань,
- розробка можливих альтернатив,

- оцінка альтернатив за критеріями сталого розвитку,
- вибір оптимального варіанту,
- планування та організація виконання,
- контроль та коригування.

До ключових викликів для системи адміністративного менеджменту належать: руйнація інфраструктури, дефіцит ресурсів, міграція населення, соціальна вразливість та необхідність адаптації законодавства. Актуальним є впровадження інноваційних методів управління, цифрових технологій, та залучення громадськості.

До управлінських рішень у відновлювальний післявоєнний час відносяться наступні типи рішень (Табл.1):

Таблиця 1 – Типи управлінських рішень у відновлювальний післявоєнний період
Table 1 – Types of management decisions in the postwar recovery period

Тип рішення	Характеристика	Приклади застосування
Стратегічні	Довгострокові, спрямовані на відновлення та розвиток.	Національна стратегія розвитку регіонів.
Тактичні	Середньострокові, орієнтовані на досягнення цілей.	Відновлення транспортної мережі області.
Оперативні	Короткострокові, для вирішення термінових проблем.	Евакуація населення з небезпечної зони.

Після завершення активної фази бойових дій Україна опиниться перед необхідністю не лише відновлення зруйнованої економіки, інфраструктури, системи соціального захисту, а й побудови ефективної моделі сталого розвитку. Великого значення у цьому процесі набуває вдосконалення механізмів ухвалення управлінських рішень в адміністративному менеджменті, що забезпечуватиме збалансований розвиток держави, регіонів і громад.

Основна частина. Управлінські рішення в післявоєнний період мають враховувати невизначеність середовища, обмеженість ресурсів, потребу в міжгалузевій координації та високі соціальні ризики. Водночас важливо поєднувати короткострокові відновлювальні заходи із довгостроковими стратегіями сталого розвитку [1].

Теоретико-методологічні основи управлінських рішень



Рисунок 1 – Методологічна основа управлінських рішень
Figure 1 – Methodological basis for management decisions

Управлінське рішення — це вибір певної дії або напряму дій для досягнення поставлених цілей в умовах наявних ресурсів, часу та обмежень. У системі адміністративного менеджменту це рішення ухвалюється органами виконавчої влади та місцевого самоврядування, які відповідають за реалізацію публічної політики [2].

Методологічною основою управлінських рішень є поєднання класичних адміністративно-командних методів із сучасними інноваційними підходами, які передбачають комплексне використання складових, що формують управлінські рішення [3](рис. 1).

У післявоєнний період ефективність управлінських рішень безпосередньо залежить від здатності менеджменту адаптувати методи прийняття рішень до умов невизначеності, забезпечити соціальну відповідальність та екологічну безпеку.

Етапи формування управлінських рішень

Процес формування управлінських рішень включає основні сім етапів (рис. 2):



Рисунок 2 – Етапи формування управлінських рішень
 Figure 2 – Stages of formation of managerial

Основні виклики післявоєнного управління

До ключових викликів щодо системи адміністративного менеджменту належать [4] (рис. 3).

Ці виклики потребують оперативних і водночас стратегічно продуманих рішень, з урахуванням принципів сталого розвитку.



Рисунок 3 – Ключові виклики щодо системи адміністративного менеджменту
Figure 3 – Key challenges to the administrative management system

Інструменти оптимізації управлінських рішень

У сучасному адміністративному менеджменті доцільно використовувати такі інструменти оптимізації (рис. 4):

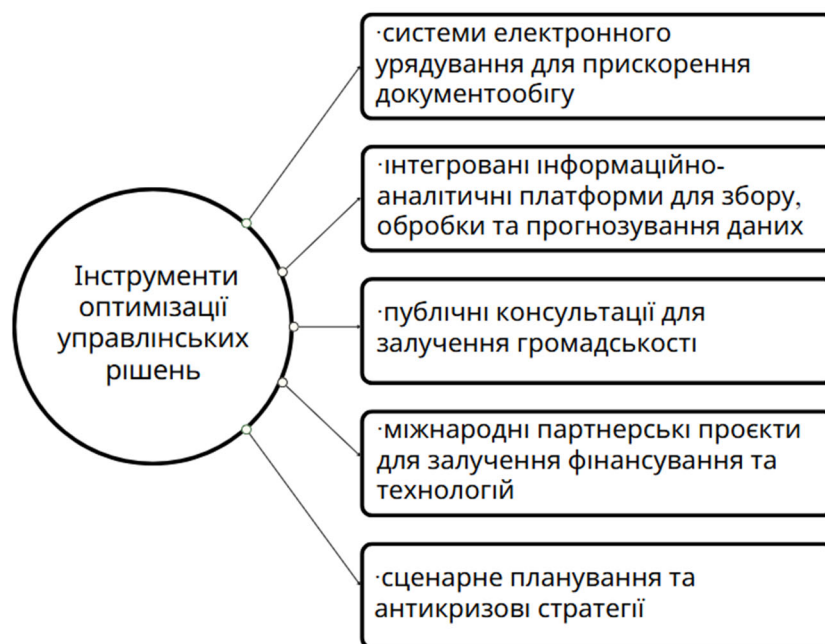


Рисунок 4 – Інструменти оптимізації управлінських рішень
Figure 4 – Tools for optimizing management decisions

Особливо важливим є впровадження гнучких управлінських рішень, здатних адаптуватися до швидко змінних умов середовища.

Висновки. Формування управлінських рішень в адміністративному менеджменті післявоєнного періоду є звичайно складним і багатофакторним процесом. Його ефективність визначає швидкість і якість відновлення країни, стабільність економіки та соціальну згуртованість суспільства. Актуальним є впровадження інноваційних, адаптивних методів управління на засадах сталого розвитку, посилення міжсекторальної співпраці та активного залучення громадян.

Перелік посилань

1. Гриньова В.М. Стратегії економічного відновлення України в умовах війни та післявоєнного розвитку // Економіка України. 2023. №5. С. 3–15.
2. Дьяків О.О. Адміністративний менеджмент: теорія та практика. — К.: Наукова думка, 2021. — 264 с.
3. Лановик Б.Д., Кравців В.С. Управління в кризових ситуаціях. — Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2020. — 218 с.
4. Міністерство економіки України. Концепція відновлення та сталого розвитку економіки. — Київ, 2023.
5. World Bank Group. Ukraine Rapid Damage and Needs Assessment. February 2023. URL: <https://www.worldbank.org/uk/country/ukraine> (дата звернення: 15.05.2025).

FORMATION OF ADMINISTRATIVE MANAGEMENT DECISIONS IN THE CONDITIONS OF RECONSTRUCTION AND POST-WAR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF UKRAINE

PorfirenkoVolodymyr I., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, National Transport University, Associate Professor of the Management Department, e-mail: porfirenko@gmail.com, tel. +380 67 5034433, Ukraine, 01010, Kyiv, Mykhailo Omelyanovycha-Pavlenko St., 1, room 242. <https://orcid.org/0000-0003-0329-6217>

Savchiy Diana V., Bachelor, National Transport University, e-mail: dianasavchiy2003@gmail.com, tel. +380 95 6438309, Ukraine, 01010, Kyiv, Mykhailo Omelyanovycha-Pavlenko St., 1, room 242. <https://orcid.org/0009-0002-4294-9460>

Abstract. The article analyzes the features of the formation of managerial decisions of administrative management in the conditions of restoration and post-war sustainable development of Ukraine. The relevance of adapting modern and classical management methods to the conditions of a transformational economy that requires rapid restoration and strategic planning is substantiated. The principles, stages and practical approaches to the formation of managerial decisions are considered, the main challenges for the administrative management system in the post-war period are identified and directions for overcoming them are proposed.

The object of the study is managerial decisions in the implementation of administrative management.

The purpose of the work is to form a complex of managerial decisions in the course of applying administrative management in the period of restoration of post-war sustainable development of Ukraine.

Research methods are statistical and comparative methods.

Keywords: administrative management, managerial decisions, post-war development, strategic management, sustainable development, innovative approaches.

References

1. Hrynyova V.M. Strategies for the economic recovery of Ukraine in the conditions of war and post-war development // *Economy of Ukraine*. 2023. No. 5. P. 3–15.
2. Dyakiv O.O. *Administrative management: theory and practice*. — Kyiv: Naukova Dumka, 2021. — 264 p.
3. Lanovyk B.D., Kravtsiv V.S. *Management in crisis situations*. — Lviv: Ivan Franko Lviv National University, 2020. — 218 p.
4. Ministry of Economy of Ukraine. *Concept of recovery and sustainable development of the economy*. — Kyiv, 2023.
5. World Bank Group. *Ukraine Rapid Damage and Needs Assessment*. February 2023. URL: <https://www.worldbank.org/uk/country/ukraine> (дата звернення: 15.05.2025).