

ОСНОВНІ ПІДХОДИ ДО УДОСКОНАЛЕННЯ ЄДИНОЇ ЦИФРОВОЇ ІНТЕГРОВАНОЇ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ ВІДБУДОВИ ОБ'ЄКТІВ НЕРУХОМОГО МАЙНА, БУДІВНИЦТВА ТА ІНФРАСТРУКТУРИ**MAIN APPROACHES TO IMPROVING THE UNIFIED DIGITAL INTEGRATED INFORMATION AND ANALYTICAL SYSTEM FOR MANAGING THE PROCESS OF RECONSTRUCTION OF REAL ESTATE, CONSTRUCTION AND INFRASTRUCTURE**

Харченко Анна Миколаївна, доктор технічних наук, професор, Національний транспортний університет, професор кафедри транспортного будівництва та управління майном, e-mail: anna-x3@ukr.net, тел. +380442807909, Україна, 01010, м. Київ, вул. Омеляновича-Павленка, 1, к. 323,

<https://orcid.org/0000-0001-8166-6389>



Гудима Ірина Володимирівна, доцент кафедри інформаційно-аналітичної діяльності та інформаційної безпеки, e-mail: gudyma110788@gmail.com, тел. +380939851374, 08171, Україна, Київська область, Обухівський район, с. Хотів, вулиця Промислова, будинок 1Е, квартира 24.

<https://orcid.org/0000-0003-4544-6551>

Анотація: Досліджено Єдину цифрову інтегровану інформаційно-аналітичну систему управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури. Розкрито поняття «платформа DREAM». Досліджено, що платформа DREAM збирає, упорядковує та публікує відкриті дані на всіх етапах проєктів відновлення в режимі реального часу, впроваджуючи найвищі стандарти прозорості та підзвітності. Визначено, що перевагою використання платформи є те, що будь-хто в будь-якому місці може контролювати результативність реалізації проєкту та використовувати цю інформацію для зменшення ризиків, створення точної звітності та покращення загальної ефективності проєкту. Проведено дослідження нормативно-правової бази, а саме: постанови Кабінету Міністрів України від 15.11.2022 № 1286 «Про реалізацію експериментального проєкту із створення, впровадження та забезпечення функціонування Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури», яка є основним нормативно-правовим документом, що регулює функціонування системи. Досліджено взаємодію платформи DREAM з іншими системами, до яких належать: Реєстр пошкодженого та зруйнованого майна; геоінформаційна система регіонального розвитку (ГІС), що знаходиться на стадії розробки; Єдина державна система у сфері будівництва (е-будівництво); Дія - єдиний портал державних послуг; Система управління проєктами відбудови чи функціонал користувача; Prozoigo - електронна система публічних закупівель; eContracting (у стадії розробки); Єдиний державний реєстр; Spending.gov.ua - єдиний вебпортал використання публічних коштів та

Єдиний державний реєстр юридичних осіб. Визначено проблематику, що існує станом на сьогодні. Розроблено основні підходи до удосконалення платформи DREAM, серед них: створення окремого кабінету для підрядників та зворотний зв'язок у вигляді розробленого функціоналу безпосередньо на веб-сайті. Досліджено переваги та недоліки даних підходів та можливість подальшого застосування.

Ключові слова: Єдина цифрова інтегрована інформаційно-аналітична система, відбудова, відновлення, інфраструктура, платформа DREAM.

Вступ. Масштаби руйнувань, людських жертв та потреби у відновленні на території України не мають аналогів у сучасній Європі. Це супроводжується безліччю викликів перед українською владою, громадянським суспільством та необхідністю прийняття нестандартних, новаторських рішень [1].

Питання відбудови інфраструктури повинно стати важливою частиною процесу відновлення та подальшого економічного зростання України, покращення мобільності населення та стимулювання інвестицій в українську економіку. Саме тому розвиток та функціонування Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури (далі — платформа DREAM [2]) стане запорукою ефективного управління процесом відбудови, забезпечить підзвітність та контрольованість використання коштів державного бюджету в режимі онлайн та якісну сучасну інфраструктуру в майбутньому.

Провівши аналіз наукових праць за останні роки, можна виокремити таких вітчизняних дослідників та аналітиків, які у своїх працях порушували дану проблематику, як: Шаповал Н. [3], Федосєєнко М. [3], Грибановський О. [3], Терещенко О. [3], Булик О. [4] та інші. Попри те, що процес відновлення України почали досліджувати з перших днів повномасштабного вторгнення росії на територію України, огляд наукової літератури свідчить про недостатність наукових розробок щодо післявоєнної відбудови України, що підтверджує необхідність проведення ґрунтовного дослідження на цю тему та обумовлює актуальність представленої наукової роботи.

Метою даної публікації є визначення основних підходів до удосконалення Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури.

Виклад основного матеріалу.

Основним завданням держави на сьогодні є впровадження якісного, автоматизованого та фінансово прозорого процесу управління проектами відновлення та відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури за результатами наслідків збройних дій на території України. Так, відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 15.11.2022 № 1286 «Про реалізацію експериментального проєкту із створення, впровадження та забезпечення функціонування Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури» [5] Міністерством розвитку громад та територій України, Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України та Проєктним офісом DREAM за сприяння проєкту «Підтримка цифрової трансформації», що фінансується USAID і UK Dev, було впроваджено експериментальний проєкт платформи DREAM.

Крім вищезгаданої Постанови, існує цілий ряд нормативно-правових актів, які безпосередньо впливають на функціонування та використання платформи DREAM, а саме:

- Постанова Кабінету Міністрів України від 10.02.2023 № 118 «Про затвердження Порядку використання коштів фонду ліквідації наслідків збройної агресії» [6];
- Постанова Кабінету Міністрів України від 18.07.2023 № 731 «Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад» [7];
- Постанова Кабінету Міністрів України від 25.04.2023 № 382 «Про реалізацію експериментального проєкту щодо відновлення населених пунктів, які постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації» [8].

Також, важливо зазначити, що створення платформи DREAM є частиною Плану пріоритетних дій Уряду на 2023 рік, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14.03.2023 № 221-р “Про затвердження плану пріоритетних дій Уряду на 2023 рік” [9].

Основною метою функціонування платформи DREAM є охоплення всього процесу відбудови країни: збір, упорядкування та публікація відкритих даних на всіх етапах проєктів відновлення в режимі реального часу, впроваджуючи найвищі стандарти прозорості та підзвітності. Будь-хто в будь-якому місці може контролювати результативність реалізації проєкту та використовувати цю інформацію для зменшення ризиків, створення точної звітності та покращення загальної ефективності проєкту. Саме тому платформа є багатокомпонентною та взаємодіє відразу з 9-ма різними системами. На рисунку 1 схематично представлено взаємодію платформи DREAM з іншими системами.



Рисунок 1 — Взаємодія платформи DREAM з іншими системами (розроблено автором самостійно)

Figure 1 – Interaction of the DREAM platform with other systems (developed by the author independently)

Окрім того, інтерфейс платформи DREAM є зручним для користувача інструментом, що дає змогу швидко знайти необхідну інформацію та можливість звичайним громадянам слідкувати за процесом відбудови України, саме тому платформа DREAM створює широкі можливості для залучення різноманітних стейкхолдерів та їх взаємодії для підвищення якості, ефективності, доброчесності у впровадженні відбудови.

Платформа DREAM складається із таких ключових компонентів, як:

1. Центральна база даних системи — програмно-технічний комплекс, який складається з систем збереження даних та програмного забезпечення, призначених для безпечного зберігання інформації та швидкої, надійної і безперервної передачі даних;

2. Електронний кабінет користувача системи — компонент системи, який призначений для доступу користувачів до системи з метою внесення та отримання інформації з неї;

3. Портал системи — компонент системи, який забезпечує оприлюднення інформації стосовно реалізації проєктів, що спрямовані на відновлення та/або відбудову;

4. Модуль соціальних мереж — функціонал системи, який перенаправляє на інші соціальні джерела з інформацією про платформу;

5. Модуль проєктів — загальний та головний модуль платформи для перегляду інформації про проєкти. В даному модулі можлива та доступна фільтрація по певним категоріям: Характер проєкту, Місцезнаходження, Сектор, Статус проєкту, Ініціатор, Донор, Бюджет, Профінансованість, Потребує фінансування, Закупівлі, Код проєкту, Ключове слово, Орієнтовна тривалість;

6. Модуль аналітики BI DREAM — безкоштовний аналітичний інструмент для аналізу даних об'єктів та проєктів відбудови, відновлення та розвитку, заведених на платформу DREAM. Інформація в модулі подається у вигляді таблиць, графіків та діаграм, зручних для проведення аналітичних досліджень. Інструмент інтегрований платформою DREAM, що дозволяє отримувати оновлені дані щодня.

На нашу думку, важливо більш детально розкрити унікальність Модуля аналітики BI DREAM. Однією з особливостей функціонування даного модуля є те, що він допомагає вирішити задачі в залежності від категорії потенційного користувача:

Ініціатори проєктів — можуть здійснювати моніторинг власних проєктів. Модуль допомагає відстежувати прогрес окремих проєктів, збираючи дані про завдання, терміни виконання та ресурси, витрачені на кожну фазу проєкту. Це допомагає ініціаторам керувати процесом реалізації та, за потреби, вносити зміни в проєкт, а також оцінювати, наскільки успішно він виконується та чи досягаються поставлені цілі.

Органи управління — можуть здійснювати моніторинг проєктів, які були ініційовані самим органом управління, а також підпорядкованими організаціями з ієрархії. Модуль аналітики BI DREAM допоможе цій категорії користувачів проаналізувати діяльність підпорядкованих структур та оперативно сформулювати аналітичну звітність.

Фінансові організації (в тому числі інвестори) — можуть отримувати інформацію з Модулю для визначення того, які проєкти можуть бути профінансовані ними.

Громадські організації, активісти, небайдужі громадяни — можуть використовувати аналітику для збору та аналізу даних про проєкти в певному розрізі, наприклад, за громадою, за регіоном, за сферою діяльності тощо. Це допоможе переконатися, що ресурси витрачаються ефективно та проєкти реалізуються в інтересах громади.

Провівши більш детальне дослідження компонентів, авторами було виокремлено цикл проєкту відбудови на платформі DREAM, що схематично відображено на рисунку 2.

Важливим фактом є те, що Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України, а в його складі і бюджетна установа “Інформаційно-аналітичний центр дорожнього господарства”, велику увагу приділяють антикорупційній діяльності, для чого була впроваджена система DREAM - задля прозорого, чесного та відкритого інформування про діяльність, тендери, витрати, оплату праці, тощо. Також, дана система дає змогу контролювати всі проєкти в незалежності від того, хто фінансує проєкт та на що використовуються кошти.

Згідно з результатами досліджень науковців використання новітніх систем починається з розробки і створення сайту, на якому будуть вказані: всі послуги, реквізити, ціновий діапазон, що регулярно оновлюється, невелика кількість фотографій, що не будуть перенавантажувати сайт і дозволять йому швидко відкриватися (онлайн-візитка) та інша інформація, що відтворює діяльність платформи та містить рекламні матеріали. У цьому разі веб-сайт слугує додатковим рекламним інструментом, який надає можливість всім бажаючим ознайомитися з інформацією про платформу та її діяльність й іншими даними, які є в постійному доступі. Недоліком є те, що інформація про платформу на сайті представлена в статичній формі, без зворотного зв'язку з користувачами.



Рисунок 2 — Цикл проєкту відбудови на платформі DREAM
Figure 2 — Reconstruction project cycle on the DREAM platform

Сучасні платформи та сайти завжди потребують змін й удосконалення з метою все більшого охоплення, зокрема, залучення нових користувачів через соціальні мережі та рекламу. Таким чином, на основі проведеного дослідження можна виділити основні підходи до удосконалення Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури, до яких належать:

1. Створення окремого кабінету для підрядників.

Тематика платформи DREAM містить в собі ідею демонстрації проєктів відновлення України задля підвищення рівня прозорості та довіри, а також запобіганню корупційним ризикам для залучення зовнішньої фінансової допомоги. Станом на сьогодні функціонал дозволяє переглядати детальну інформацію та пошук необхідних проєктів по класифікаторах та фільтрах, але на нашу думку, повинен бути окремий кабінет на рівні інших користувачів, до прикладу, донорів, завдяки чому вони зможуть отримати доступ до більш детальної інформації (для службового користування тощо). Тому, створення окремого кабінету для підрядника має бути обов'язково реалізовано для зручності країн-донорів відстежувати процес відбудови в режимі реального часу.

2. Зворотний зв'язок.

Завдяки платформі DREAM користувачі мають змогу відстежувати процес відбудови України, але не мають змоги фіксувати звернення щодо непрацездатності/некоректності відображення даних, залишати свої пропозиції для покращення роботи платформи DREAM, створювати запрошення на нараду на платформі DREAM тощо. Саме тому, на нашу думку, необхідно розробити функціонал з прямим месенджером або чатом на сайті, де при натисканні буде відкриватись окремий чат з представником технічної підтримки платформи DREAM для фіксації звернень громадян, а також можливість створювати запрошення на зустрічі та додавати їх в календар. Така розробка буде актуальна для представників засобів масової інформації (ЗМІ), кореспондентів та звичайних громадян, які зацікавлені покращити процес відбудови України.

3. Фільтрація.

Кожний портал платформи DREAM містить в собі функціонал пошуку та ознайомлення з інформацією. На платформі DREAM використовують фільтрацію по окремих модулях, але на нашу думку, є потреба в певному удосконаленні. Додавання нових фільтрів на платформу DREAM, наприклад, при відкритті на публічному порталі розділу «Агентство відновлення», а потім модуль «Проекти» повинен та висвічується перелік проектів Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, а також скасовані проекти, для відображення прозорості відновлення та кожні попередні дії, що робить 26 сторінок проектів. Основною проблемою є те, що при використанні фільтрації, саме над переліком проектів Агентства відновлення, використовуючи пошук за кодовим словом, трапляється фільтрування абсолютно серед усіх проектів що є на сайті.

4. Офлайн-доступ.

Платформи офлайн-доступу дозволяють працювати з інформацією без необхідності постійного підключення до Інтернету, що особливо актуально в наш час. Такі платформи забезпечують автономність та стабільність, дозволяючи користувачам зберігати та переглядати інформацію у зручний для них час. Офлайн-доступ підвищує безпеку даних, оскільки інформація зберігається локально і не потребує постійного підключення до мережі. На жаль, такий функціонал на платформі DREAM наразі відсутній.

Сучасний процес цифровізації постійно потребує інноваційних удосконалень. Аналіз останніх даних ITU, GSMA Intelligence, Eurostat та даних різних локальних державних відомств показує, що за останні 12 місяців кількість інтернет-користувачів зросла на 1,8% (+97 млн нових користувачів) і досягла 5,35 млрд на початку 2024 року.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 09.08.2024 р. № 903 “Деякі питання підготовки, подання, оцінки та критеріїв пріоритетизації концепцій публічних інвестиційних проектів на 2025 рік” [10] на платформі DREAM було удосконалено та розроблено функціонал для покращення внесення користувачами, а саме: органи місцевого самоврядування, центральні органи виконавчої влади, міжнародні фінансові організації та інвестори, представники бізнесу, журналісти та громадські активісти. Ініціатор створює концепцію на платформі шляхом заповнення відповідної інформації згідно з додатком постанови через функціонал Єдиної цифрової системи в окремому блоці “Концепції” в кабінеті користувача в Єдиній цифровій системі, який створюється на запит головного розпорядника бюджетних коштів. Окремий блок містить: внесення, редагування та перегляд концепцій публічних інвестиційних проектів. Окремі блоки складаються з відповідних головних модулів для заповнення обов'язкових критеріїв концепцій публічних інвестиційних проектів: опис, складові, бюджетування, географічне становище; позиція; ситуація; розташування, пріоритетизація та інші складові модулів.

В результаті впровадженню запропонованих нами удосконалень та новому Модулю отримаємо наступні переваги функціонування платформи DREAM:

- оптимізація часу внесення необхідної інформації, завдяки великим довідникам в системі та доданим випадковим списком з переліками для вибору;
- упорядкованість та єдиний інструмент: зручність стосовно єдиного проектного портфеля здійснення публічних інвестицій (переліку пріоритетних публічних інвестиційних проектів) - інструменту для кожного користувача платформи в єдиній формі на 2025 рік у рамках реалізації перехідної моделі управління публічними інвестиціями під час підготовки проекту Закону України “Про Державний бюджет України на 2025 рік”;
- зручність перегляду: завдяки доступності вивантаження внесеної інформації в формат html, а надалі можливість переоформлення в популярні формати для перегляду інформації: DOC, DOCX, JPEG, PNG, XLS.

Впровадження будь-яких удосконалень завжди несе в собі не лише позитивні, але й негативні сторони. Саме тому ми виокремили такі недоліки, як:

1. Обмежена функціональність.

Онлайн-версія Excel на платформах, таких як Microsoft 365, має менше функціональних можливостей, ніж встановлений застосунок на персональний комп'ютер (настільна версія), через те,

що деякі складні функції та макроси можуть бути недоступними, що обмежує користувачів в аналізі даних та можливості отримання повної неупередженої інформації.

2. Відсутність офлайн-доступу.

Для роботи з онлайн-версією Excel потрібне постійне та стабільне підключення до мережі Інтернет, що може бути незручним або неможливим у деяких ситуаціях,

3. Безпека та конфіденційність.

Робота з конфіденційними даними на онлайн-платформах може бути ризикованою. Зберігання інформації в хмарі або спільний доступ до файлів може підвищити вразливість до атак або витоку особистих даних.

4. Залежність від інтернет-з'єднання.

Для роботи на платформі DREAM може знадобитися постійне підключення до мережі Інтернет, що може бути проблематичним для компаній (користувачів) із нестабільним зв'язком або у віддалених регіонах України.

Незважаючи на вищенаведені недоліки, вважаємо, що удосконалення платформи DREAM забезпечить розширення її функціональних можливостей та дозволить створити процес відбудови України ще більш прозорим та якісним.

У 2024 році Кабінет Міністрів України почав імплементацію реформи управління публічними інвестиціям. Для координації процесу розробки, подачі та оцінки інвестиційних проєктів була створена Стратегічна інвестиційна рада.

В рамках перехідної моделі підготовки, подання, оцінки та критеріїв пріоритетизації концепцій публічних інвестиційних проєктів на 2025 рік затвердженої Постановою Кабінету Міністрів України від 09.08.2024 № 903 сформовано Єдиний проєктний портфель здійснення публічних інвестицій, який було схвалено Стратегічною інвестиційною радою 10.09.2024 року.

Перехідна модель на 2025 рік передбачає подачу концепцій інвестиційних проєктів Головними розпорядниками коштів (ЦОВВ та ОВА) через платформу DREAM та їх подальшу оцінку Міністерством фінансів, Міністерством економіки та Міністерством розвитку громад та територій України в межах їх компетенцій.

За результатами було сформовано перелік проєктів, які доступні до перегляду в даному розділі DREAM.

Наразі, відповідно до затвердженого Урядом плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024-2028 роки, Міністерство економіки України працює над оновленою методологічною базою управління публічними інвестиціями, яка буде трансформувати підходи до підготовки, подання, оцінки та моніторингу імплементації публічних інвестиційних проєктів. Зокрема, вона буде передбачати підготовку публічних інвестиційних проєктів (ПП) на рівні громад, їх валідацію та оцінку на регіональному та секторальному рівні для формування секторальних портфелів на основі поданих проєктів від громад, обласних військових адміністрацій (ОВА) та центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ). Єдиний портфель буде постійно доповнюватися та давати можливість ініціаторам подавати нові проєкти на регулярній основі.

Оновлена модель буде представлена в I кварталі 2025 року та імplementована у систему DREAM для можливості сформувати Єдиний проєктний портфель здійснення публічних інвестицій починаючи з рівня громад та працювати з ним за різними напрямками, як-то регіональний чи секторальний.

Висновки.

На підставі проведеного дослідження Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури (платформа DREAM) можна зробити наступні висновки:

1. Розвиток та функціонування платформи DREAM стане запорукою ефективного управління процесом відбудови, забезпечить підзвітність та контрольованість використання коштів державного бюджету в режимі онлайн та якісну сучасну інфраструктуру в майбутньому.

2. Інтегрування DREAM з публічними цифровими реєстрами та системами забезпечить наскрізний обмін даними, що дозволяє відстежувати реалізацію проєкта відновлення на кожній стадії.
3. Удосконалення Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури має включати наступні принципові підходи: створення окремого кабінету для підрядників, зворотний зв'язок у вигляді розробленого функціоналу саме на сайті; розробка додаткової фільтрації для ще більш швидкого пошуку необхідної інформації та можливість працювати у режимі офлайн.
4. Обмеженнями та недоліками у використанні платформи DREAM, визначеними на основі проведеного дослідження, є наступні: обмежена функціональність, відсутність офлайн-доступу, безпека та конфіденційність, постійний доступ до мережі Інтернет.

Перелік посилань

1. Ступницький О. І., Швець І.Ю. Відновлення України: фінансові ресурси і інструменти відбудови та розвитку територіальних громад. *Українська школа міжнародного інноваційного підприємництва, права і комунікацій*. 2023. С. 111.
2. Цифрова екосистема для підзвітного управління відновленням: офіційний веб-сайт. URL: <https://dream.gov.ua/ua>
3. Шаповал Н., Федосеєнко М., Грибановський О., Терещенко О. Повоєнне відновлення України. Нові ринки та цифрові рішення. URL: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2022/09/Digital-instruments-in-Ukrainian-recovery.pdf>
4. Булик О. Стратегія відновлення економік України після війни. *Економіка та суспільство*. 2023. № 48. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2240/2163>
5. Про реалізацію експериментального проєкту із створення, впровадження та забезпечення функціонування Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури: Постанова Кабінету Міністрів України від 15.11.2022 р. № 1286. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1286-2022-%D0%BF#Text>
6. Про затвердження Порядку використання коштів фонду ліквідації наслідків збройної агресії: Постанова Кабінету Міністрів України від 10.02.2023 р. № 118. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/118-2023-%D0%BF#Text>
7. Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад: Постанова Кабінету Міністрів України від 18.07.2023 р. № 731. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/731-2023-%D0%BF#Text>
8. Про реалізацію експериментального проєкту щодо відновлення населених пунктів, які постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації: Постанова Кабінету Міністрів України від 25.04.2023 р. № 382. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/382-2023-%D0%BF#Text>
9. Про затвердження плану пріоритетних дій Уряду на 2023 рік: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 14.03.2023 р. № 221-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/221-2023-%D1%80#Text>
10. Деякі питання підготовки, подання, оцінки та критеріїв пріоритезації концепцій публічних інвестиційних проєктів на 2025 рік: Постанова Кабінету Міністрів України від 09.08.2024 р. № 903. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/deiaki-pytannia-pidhotovky-podannia-otsinky-ta-kryteriiv-priorytezatsii-kontse-a903>

MAIN APPROACHES TO IMPROVING THE UNIFIED DIGITAL INTEGRATED INFORMATION AND ANALYTICAL SYSTEM FOR MANAGING THE PROCESS OF RECONSTRUCTION OF REAL ESTATE, CONSTRUCTION AND INFRASTRUCTURE

Anna Kharchenko, Sc.D., Professor, National Transport University, Professor of Transport Construction and Property Management Department, e-mail: anna-x3@ukr.net, tel. +380442807909, Ukraine, 01010, Kyiv, Omelyanovich Pavlenko str. 1, of. 323, <https://orcid.org/0000-0001-8166-6389>.

Iryna Hudyma, Associate Professor, Department of Information and Analytical Activity and Information Security, National Transport University, e-mail: gudyma110788@gmail.com, tel. +380939851374, 08171, Ukraine, Kyiv region, Obukhiv district, Khotiv village, 1E Promyslova str., <https://orcid.org/0000-0003-4544-6551>.

Summary. The Unified Digital Integrated Information and Analytical System for Managing the Process of Reconstruction of Real Estate, Construction and Infrastructure is studied. The concept of the “DREAM platform” is revealed. It has been shown that the DREAM platform collects, organizes and publishes open data at all stages of recovery projects in real time, implementing the highest standards of transparency and accountability. It is determined that the advantage of using the platform is that anyone, anywhere can monitor project performance and use this information to reduce risks, create accurate reporting, and improve overall project performance. A study of the regulatory framework was conducted, namely, the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 15.11.2022 No. 1286 “On the Implementation of a Pilot Project on the Creation, Implementation and Operation of the Unified Digital Integrated Information and Analytical System for Managing the Process of Reconstruction of Real Estate, Construction and Infrastructure”, which is the main regulatory document governing the functioning of the system. The interaction of the DREAM platform with other systems to which it belongs is studied: Register of Damaged and Destroyed Property; Geographic Information System for Regional Development (GIS), which is under development; Unified State System in the Field of Construction (e-Construction); Diia - a single portal of public services; Reconstruction Project Management System or user functionality; Prozorro - an electronic public procurement system; eContracting (under development); Unified State Register; Spending.gov.ua - a single web portal for the use of public funds and the Unified State Register of Legal Entities. The problems that exist today are identified. The main approaches to improving the DREAM platform are developed, including the creation of a separate account for contractors and feedback in the form of developed functionality directly on the website. The advantages and disadvantages of these approaches and the possibility of further application are investigated.

Keywords: Unified digital integrated information and analytical system, reconstruction, recovery, infrastructure, DREAM platform.

References

1. Restoration of Ukraine: financial resources and tools for the restoration and development of territorial communities. Ukrainian school of international innovative entrepreneurship, law and communications. 2023. С. 111.
2. Digital ecosystem for accountable recovery management: official website. URL: <https://dream.gov.ua/ua>.
3. Shapoval N., Fedoseenko M., Hrybanovskyi O., Tereshchenko O. Post-war recovery of Ukraine. New markets and digital solutions. URL: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2022/09/Digital-instruments -in-Ukrainian-recovery.pdf>.
4. Strategy for the recovery of the Ukrainian economy after the war. Economy and society. 2023. № 48. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2240/2163>.
5. On the implementation of a pilot project to create, implement and ensure the functioning of the Unified Digital Integrated Information and Analytical System for Managing the Process of Reconstruction of Real Estate, Construction and Infrastructure: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 15.11.2022 № 1286. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1286-2022-%D0%BF#Text>.

6. On Approval of the Procedure for the Use of Funds from the Fund for Elimination of the Consequences of Armed Aggression: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 10.02.2023 № 118. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/118-2023-%D0%BF#Text>

7. On approval of procedures for the restoration and development of regions and territorial communities: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 18.07.2023 № 731. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/731-2023-%D0%BF#Text>

8. On the implementation of a pilot project to restore settlements affected by the armed aggression of the Russian Federation: Decree of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 25.04.2023 № 382. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/382-2023-%D0%BF#Text>.

9. On Approval of the Government's Priority Action Plan for 2023: Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 14.03.2023 № 221-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/221-2023-%D1%80#Text>

10. Some issues of preparation, submission, evaluation and prioritization criteria for public investment project concepts for 2025: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 09.08.2024 № 903. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/deiaki-pytannia-pidhotovky-podannia-otsinky-ta-kryteriiv-prioryte-zatsii-kontse-a903>